



Tp.HCM, ngày 18 tháng 3 năm 2026

BÁO CÁO HOẠT ĐỘNG CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ**“ Về kết quả thực hiện Kinh doanh và Công tác quản trị năm 2025;
và Kế hoạch hoạt động năm 2026 ”****Kính gửi : Đại hội đồng cổ đông Công ty cổ phần Tân phú Sài Gòn****I. Kết quả thực hiện Kinh doanh và Công tác quản trị năm 2025:****1. Đánh giá của Hội đồng quản trị về hoạt động Kinh doanh:**

Năm 2025 kinh tế thế giới tăng trưởng thấp, thiếu ổn định do chiến tranh thương mại, xung đột gia tăng và cạnh tranh chiến lược giữa EU, Mỹ và China. Tình hình trong nước sức ép cạnh tranh trên thị trường, áp lực tỷ giá là yếu tố tác động đến kết quả hoạt động SXKD của Công ty.

Doanh thu, sản lượng tiêu thụ vượt trội so với kế hoạch và cùng kỳ 2024, tuy nhiên Lợi nhuận không đạt kế hoạch và giảm đáng kể so với 2024. Năm 2025 là giữ được tăng trưởng nhất định và duy trì uy tín thương hiệu TPSG trên thị trường trong bối cảnh khó khăn của các doanh nghiệp nhựa nói chung. Công ty kiểm soát tốt dòng tiền, cắt giảm chi phí hoạt động, chống lãng phí và thực hiện nhiệm vụ với cổ đông, đảm bảo ổn định đời sống CBNV.

- Kết quả thực hiện Kế hoạch kinh doanh năm 2025 như sau:

ST T	Diễn giải	ĐVT	Thực hiện Năm 2024	Kế hoạch Năm 2025	Thực hiện Năm 2025	Tỷ lệ % thực hiện	
(a)	(b)	(c)	(1)	(2)	(3)	(3)/(2)	(3)/(1)
	Tổng doanh thu	1.000Đ	724.722.426	680.000.000	742.016.697	109%	102%
I	Nguyên liệu	kg	28.552.315	27.200.000	31.433.524	116%	110%
II	SP gia công	1.000Đ	1.834.722		1.488.305		81%
III	Lợi nhuận trước thuế	1.000Đ	5.200.878	2.600.000	2.106.919	81%	40%

2. Kết quả hoạt động của Hội Đồng Quản Trị:**2.1 Cuộc họp và Nghị quyết HĐQT:**

- Các cuộc họp của HĐQT được tổ chức và tiến hành theo đúng Điều lệ Công ty và Quy định của Luật doanh nghiệp hiện hành; Các Biên bản và Nghị quyết của HĐQT đều có sự thống nhất của các thành viên HĐQT và được lưu giữ theo quy định.

- Các Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông và Hội đồng quản trị đã được điều hành triển khai đồng bộ, nhất quán và hiệu quả, kịp thời thông qua báo cáo và

điều chỉnh tiến trình thực hiện phù hợp với tình hình thực tế và yêu cầu của HĐQT.

2.2 Kết quả giám sát của HĐQT đối với Ban Giám đốc:

- Năm 2025 HĐQT đã thực hiện đúng chức năng, thẩm quyền theo quy định của pháp luật và Điều lệ Công ty trong việc thảo luận và thông qua các Nghị quyết về các vấn đề liên quan đến hoạt động kinh doanh của Công ty.
- HĐQT thường xuyên giám sát chặt chẽ, kịp thời chỉ đạo và hỗ trợ Ban Giám đốc trong công tác triển khai các nhiệm vụ và kế hoạch kinh doanh; Ban giám đốc báo cáo kết quả thực hiện theo từng thời kỳ và đề ra giải pháp kịp thời nhằm nâng cao hiệu quả kinh doanh.
- Tập thể đoàn kết gắn bó giúp nhau vượt qua giai đoạn khó khăn năm 2025 nhằm hoàn thành các chỉ tiêu kế hoạch và đảm bảo ổn định thu nhập và đời sống CBNV.

2.3. Thù lao HĐQT- BKS:

- Thực hiện thù lao HĐQT và Ban kiểm soát năm 2025 đã chi là 742.016.698 đồng bằng 0,1% Doanh thu (ĐHĐCĐ 2025 duyệt mức tạm ứng thù lao tối đa là 0,1% Doanh thu)

II. Kế hoạch hoạt động năm 2026:

Kinh tế toàn cầu bước sang năm 2026 trong bối cảnh đối mặt nhiều rủi ro từ căng thẳng địa chính trị kéo dài, bảo hộ thương mại gia tăng, đối đầu địa chính trị, kinh tế giữa Mỹ; Châu Âu với Trung Quốc, Nga và sự bất ổn Trung Đông được xếp là rủi ro rất lớn. Nhiều nhân tố bất định đan xen, Hội đồng quản trị thận trọng xây dựng kế hoạch kinh doanh với các chỉ tiêu chính năm 2026 như sau:

+ Doanh thu:	700.000.000.000 đồng
+ Tổng sản lượng tiêu thụ:	28.800 tấn
+ Doanh thu gia công sản phẩm:	6,000,000,000 đồng
+ Lợi nhuận trước thuế:	≥ 10% Vốn điều lệ
+ Cổ tức:	≥ 5% Vốn điều lệ

- HĐQT phối hợp với Ban điều hành Công ty thực hiện tốt các giải pháp bán hàng, thanh toán và thu nợ đúng các quy định; song song đó là tiếp tục nghiên cứu và ứng dụng các giải pháp quản lý tiên tiến vào sản xuất kinh doanh, tích cực tìm kiếm thêm khách hàng, thị trường nhằm phát huy tối đa mảng kinh doanh Nguyên vật liệu ngành nhựa; Thực hiện tiết giảm các chi phí thuê ngoài như vận chuyển, bốc xếp, kho bãi... Hoàn thành tốt các kế hoạch, chỉ tiêu Đại hội đồng cổ đông giao.
- Tuân thủ và duy trì thường xuyên các quy chế, quy định của Đại hội đồng cổ đông; HĐQT Công ty trong sản xuất kinh doanh; Xây dựng môi trường làm việc thân thiện, nghiên cứu, cải tiến và ứng dụng các phương pháp mới trong quản trị, đảm bảo tiết kiệm và hiệu quả trong kinh doanh.
- Chỉ đạo Ban điều hành tiếp tục xây dựng và hoàn thiện hệ thống các quy chế, quy định liên quan đến công tác quản lý Công ty, làm cơ sở pháp lý cho Ban điều hành triển khai thực hiện tốt các nhiệm vụ được giao, thực hiện kiện toàn cơ cấu tổ



chức, củng cố, sắp xếp mô hình quản lý phù hợp với quy mô hoạt động của Công ty trong nhiệm kỳ tới, đảm bảo cho hoạt động sản xuất kinh doanh mang lại hiệu quả cao nhất.

- Tổ chức bộ máy nhân sự và các điều kiện đáp ứng trọng tâm phát triển mảng kinh doanh SXGC sản phẩm ngành nhựa bổ sung doanh thu và hiệu quả kinh doanh.

- Phối hợp với Ban kiểm soát Công ty tăng cường hơn nữa công tác kiểm tra, giám sát chặt chẽ các mặt hoạt động của Công ty nhằm phát huy tối đa hiệu quả đồng vốn đầu tư của các cổ đông và đạt được độ an toàn về tài chính, minh bạch hóa các hoạt động theo đúng quy định.

- Trên đây là báo cáo về kết quả quản trị công tác điều hành năm 2025 và Kế hoạch hoạt động của Hội đồng quản trị năm 2026; Rất mong Đại hội đồng cổ đông xem xét và đóng góp ý kiến để HĐQT không ngừng nâng cao trách nhiệm quản trị nhằm thực hiện tốt Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông đề ra, góp phần xây dựng Công ty Cổ phần Tân Phú Sài Gòn ngày càng lớn mạnh và phát triển bền vững.

Xin trân trọng cảm ơn!

TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ
CHỦ TỊCH



Nguyễn Quốc Hoàn

